

2025年7月1日

各 位

西日本ゴルフ場支配人会連合会  
広島県ゴルフクラブ支配人会  
庄原カントリークラブ

## カスタマーハラスメントに対する基本方針

### 1. 基本方針について

庄原カントリークラブは、ご来場いただいたすべてのゴルファーに快適かつ安全にゴルフを楽しんでいただけるよう日々、提供するサービスの向上と改善に取組み運営しております。

一方、一部のゴルフ場で来場者から従業員に対して、カスタマーハラスメントに該当する言動や行為があり、人権や就業環境を守る観点から問題化するケースが発生しています。

そのような状況を鑑み、当クラブは、厚生労働省策定の「カスタマーハラスメント対策企業マニュアル」を基に、カスタマーハラスメントに該当する諸案件については従業員保護の観点から組織として毅然とした対応を取ることを基本方針としました。

当方針をご理解いただき、当クラブの運用にご協力いただきますようお願い申し上げます。

### 2. カスタマーハラスメントとは(定義)

『顧客等からのクレーム・言動のうち、当該クレーム・言動の要求の内容の妥当性に照らして、当該要求を実現するための手段・態様が社会通念上不相当なものであって、当該手段・態様により、労働者の就業環境が害されるもの』

### 3. カスタマーハラスメントの想定・対象となる行為

<厚生労働省:「[カスタマーハラスメント対策企業マニュアル](#)」に準じて策定>

#### (1) 主なカスタマーハラスメント

- ・身体的、精神的な攻撃(暴行、傷害、脅迫、恫喝、暴言、名誉毀損、侮辱、中傷)
- ・威圧的・差別的・性的な言動、人格を否定する発言、土下座の要求
- ・継続的な(繰り返される)、執拗な(しつこい)言動
- ・拘束的な行動(不退去、居座り、監禁)、業務の遂行に支障を及ぼす行為
- ・従業員個人への攻撃、要求 等

## (2)要求内容の妥当性に照らして不相当と判断されるカスタマーハラスメント

- ・正当な理由のない商品交換や金銭補償等の要求、または不払い
- ・正当な理由のない運用や料金、サービス等への特別扱いの要求
- ・正当な理由のない謝罪の要求
- ・お客様の自宅等への訪問や業務時間外の応対を求める行為
- ・従業員および就業環境の保護の観点から悪質性が高いと判断される言動
- ・内容の妥当性にかかわらず社会通念上、不相当と判断される要求や言動 等

## (3)具体的なカスタマーハラスメント(事例)

- ・腕をつかむ、殴る、蹴る、物を投げつける等の暴力的行為
- ・何度も同じ説明をさせるなど業務に支障を及ぼす行為
- ・不当な要求の過度な繰り返しや、度重なる電話やメール等での連絡
- ・電話や対面での一定時間を超える長時間の拘束
- ・反社会的勢力とのつながりをほのめかした脅し
- ・従業員のプライバシーの侵害や名誉毀損にあたる言動
- ・従業員を無断で撮影、録画、録音する行為
- ・従業員、クラブの信用や名誉を棄損させる内容の SNS やマスコミ等への投稿
- ・商取引等に際して、納期や価格に関して不当な圧力をかける行為 等
- その他、上記(1)~(3)のカスタマーハラスメントの要素を複合した行為

## 4. カスタマーハラスメントへの対応方針

### (1)カスタマーハラスメント該当者への対応

カスタマーハラスメントに該当する行為が確認された場合、合理的な解決に努めますが、悪質であると判断した場合には、従業員保護の観点から当基本方針に則り、クラブとして毅然と対応します。また、行為が悪質あるいは継続する場合は当クラブの使用禁止等の措置の他、警察・弁護士等と連携し法的措置も含め厳正に対処します。

### (2)当クラブの平時の対応

カスタマーハラスメント発生時に備え、ゴルフ場内の対応体制を構築するとともに従業員に被害が及ばぬよう、厚生労働省策定のマニュアルに基づき適切な運用を図ります。

以 上



# STOP カスハラ

あなたのその言動・行動

## カスタマーハラスメント行為にあたりませんか？

カスタマーハラスメントとは？

カスタマーハラスメントとは、従業員がお客様から受ける暴力や暴言、理不尽なクレームや常識を超えた要求などのゴルフ場の環境を害する迷惑行為のことを言います。正当な「クレーム」や「ご意見」と判断が難しいこともございますが、2020年6月1日に施行（中小企業は2022年4月）となった改正労働施策総合推進法（通称：ハラスメント規制法）が定義するハラスメントに則り、次のような行為を想定しています。

尚、以下の掲載は例示であり、これらに限られるという趣旨ではございません。

CASE  
1

### 予約電話口での無理な要求

予約が取れないなら  
二度とお前のところで  
プレーして  
やらないからな！

キャディ付き  
でないと  
困るんだよ！



強要罪・脅迫罪など 2年以下の懲役または30万円以下の罰金

CASE  
2

### レストランでの理不尽な強要

思ってた料理と違った！  
みんなの食事代も  
タダにしろ！

味付けが  
濃すぎる  
んだよ！



威力業務妨害罪・脅迫罪・恐喝罪など 10年以下の懲役

CASE  
3

### 過剰または不合理な要求

前の組が  
遅すぎる  
んだよ！

プレー後の予定に  
間に合わないから  
先に行かせろよ！



威力業務妨害罪など 3年以下の懲役または50万円以下の罰金

CASE  
4

### スタッフへの執拗な強要・誘い

ゴルフと一緒に  
行こうよ～

おごってやるから  
食事に行こうよ～



強要罪など 3年以下の懲役

#### 暴力・暴言

※ゴルフ場ではいかなる場合も  
威圧的な態度・暴言・怒鳴などの  
行為をお控えください。

→ サービスとして提供していない内容の提供を強いる

→ 身体への抱きつき、タッチ・身体的特徴の揶揄

→ 個人が望まない私的な食事の誘い、電話番号等の聞き出し

悪質なカスタマーハラスメント行為は、強要罪・暴行罪・業務妨害罪・侮辱罪などに問われる可能性がございます。  
万が一、上記のような行為が発覚した場合、即退場いただくこともありますのでご理解の程、宜しくお願ひ申し上げます。